

## משרד החינוך

אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

אגף בכיר הכספים  
תחום בכיר משכורות עובדי הוראה

ירושלים, ז' בתמוז תשפ"ב  
06 ביולי 2022

סימוכין: 2000-1028-2022-0016533

אל: מנהלי המחוזות

### הבעלויות על מוסדות החינוך העל-יסודיים

שלום רב,

#### הנדון: הסדרי תמרוץ ותגמול מיוחדים - שנה"ל תשפ"ג

בשנת הלימודים תשפ"ג, תמשך מערכת התמרוץ והתגמול המיוחדים למורים, מנהלים וסגני מנהלים (להלן בחוזר זה: "עובדי הוראה") בכל אזורי העדיפות הלאומית, כפי שנקבעו בהחלטת הממשלה מס' 3738 מתאריך ל' בניסן התשע"ח 15.4.2018.

ההסדרים ימשיכו לפעול באופנים הבאים:

א. תמרוץ ותגמול מיוחד ("חוזים אישיים") – אשר ינתנו לתקופה של עד שלוש שנים (להלן: תמרוץ ותגמול מיוחד).

ב. מענקים מיוחדים – אשר ינתנו לתקופות של שלוש עד ארבע שנים (להלן: מענקים מיוחדים), לאחר מיצוי תקופת החוזים האישיים.

מובהר כי תמרוץ ותגמול מיוחד ומענקים מיוחדים הינם חלופיים, כלומר אינם יכולים להינתן לעובד הוראה בו זמנית. עובד הוראה יכול להיות זכאי למענקים מיוחדים רק לאחר שמיצה את זכאותו לתמרוץ ותגמול מיוחדים, כמפורט בהמשך.

כמו כן מובהר, כי עובדי הוראה, שאושרו במסגרת תמרוץ ותגמול מיוחד או מענקים מיוחדים, אינם יכולים ליהנות במקביל מהתמריצים הניתנים במסגרת תכנית התמריצים באזורי עדיפות לאומית שבוטלו (להלן: תכנית התמריצים הקודמת), וכן הטבות לעובדי הוראה המלמדים ביישובי הבדואים בדרום, או בתוכנית התמרוץ החדשה באזור אילת והערבה (לשנים תשפ"ב-תשפ"ז).

ההסדרים (על שני אופניהם) ניתנים לעובדי הוראה בעלי תואר אקדמאי והסמכה להוראה או רישיון הוראה או רישיון לעיסוק בהוראה, וכן עובדי הוראה בשנת ההתמחות.

למען הסר ספק, הזכאות לתמרוץ ותגמול מיוחד או למענק מיוחד, הינה חד פעמית לכל תקופת עבודתו של עובד ההוראה במערכת החינוך בין אם המעסיק הוא משרד החינוך ובין אם בעלות על מוסד מוכר שאינו רשמי. לפיכך, עובד הוראה שמיצה זכאותו על פי המפורט בנוהל זה, לא יהיה זכאי לה בכל תקופת עבודתו במערכת החינוך גם אם התנתק ממערכת החינוך ושב אליה במועד מאוחר יותר.

רה' כנפי נשרים 15, גבעת שאול, ירושלים; 9546427 טל' 073-3935108 פקס 073-3935180 | [mail: ptzibur\\_ka@education.gov.il](mailto:ptzibur_ka@education.gov.il)  
شارع كنفي نشرين 15, جفعات شاول, اورشليم-القدس, 9546427 هاتف 073-3935108 فاكس 073-3935180 | [www.edu.gov.il](http://www.edu.gov.il)  
מסמך זה עלול להכיל מידע המוגן לפי חוק הגנת הפרטיות – מוסרו שלא כדין עובר עבירה

## משרד החינוך

אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

אגף בכיר הכספים  
תחום בכיר משכורות עובדי הוראה

### הקריטריונים המצטברים לבחירת עו"ה:

א. התמרוץ והתגמול המיוחדים והמענקים יאושרו על פי קריטריון מרכזי של מחסור מוכח במורים במקצועות מתמטיקה, אנגלית, מדעים ובמקצועות הטכנולוגיים.

ב. ככלל התמרוץ והתגמול המיוחדים והמענקים מיועדים לעובדי הוראה שאינם גרים ביישוב או לעובדים שמתגוררים ביישוב ולא לימדו קודם לכן בבתי ספר ביישוב. יודגש כי מורים ותיקים העובדים וגרים ביישוב בו נמצא מוסד החינוך, אינם זכאים לתמרוץ ותגמול המיוחד ואין להגיש בקשה עבורם.

ג. התמרוץ והתגמול המיוחדים והמענקים יינתנו רק לעובדי הוראה העונים על התנאים הבאים:

- מלמדים במוסדות החינוך הרשמיים יסודי וחטיבת ביניים: הממלכתי, הממלכתי-דתי והממלכתי חרדי ו/או בחטיבה העליונה;
- עובדי הוראה המדווחים במצבת המורים השנתית במערכות הדיווח של משרד החינוך בלבד;
- בכל הנוגע לחטיבות עליונות- מלמדים במוסדות חינוך המגישים לבחינות הבגרות הנערכות והנבדקות על ידי אגף הבחינות של משרד החינוך בלבד.

ד. היקף המשרה הכולל של עובד ההוראה לא יעלה על היקף המשרה המותר על פי הסכמי השכר ו/או הנהלים של משרד החינוך בהתאם לתנאי העסקתם לסוגיה: טרום רפורמה, אופק חדש, עוז לתמורה.

### מודל ההקצאה להפעלת תמרוץ ותגמול מיוחדים (חוזים אישיים ומענקים מיוחדים)

יישובי עדיפות לאומית חולקו ל-4 קבוצות כמפורט להלן, על פי המודל שגובש לפי מדד הפריפריאליות והמדד הסוציו-אקונומי (על פי אשכול הלמ"ס; בקבוצה 1 רמת התמרוץ היא הגבוהה ביותר):

1. יישובים שהמדד הפריפריאלי שלהם שווה או גדול מ-1 - במצטבר לתנאי של מחסור במורים במקצועות שיוגדרו בהמשך.
2. יישובים שהמדד הפריפריאלי שלהם הוא בין 0.75 ל-1 - במצטבר לתנאי של מחסור במורים במקצועות שיוגדרו בהמשך.
3. יישובים שהמדד הפריפריאלי שלהם הוא קטן מ-0.75 או שווה ל-0.75 ואשכול הלמ"ס הוא בין 1 ל-5 - במצטבר לתנאי של מחסור במורים במקצועות שיוגדרו בהמשך.
4. יישובים שהמדד הפריפריאלי שלהם קטן מ-0.75 או שווה ל-0.75 ואשכול הלמ"ס הוא בין 6 ל-10 - במצטבר לתנאי של מחסור במורים במקצועות שיוגדרו בהמשך.

רה' כנפי נשרים 15, גבעת שאול, ירושלים; 9546427 טל' 073-3935108 פקס 073-3935180 | [mail: ptzibur\\_ka@education.gov.il](mailto:ptzibur_ka@education.gov.il)  
شارع كنفى نשרيم 15, جفعات شاول, اورشليم-القدس, 9546427 هاتف 073-3935108 فاكس 073-3935180 | [www.edu.gov.il](http://www.edu.gov.il)  
מסמך זה עלול להכיל מידע המוגן לפי חוק הגנת הפרטיות – מוסרו שלא כדין עובר עבירה

## משרד החינוך

אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

אגף בכיר הכספים  
תחום בכיר משכורות עובדי הוראה

### תמרוץ ותגמול מיוחדים ("חוזים אישיים"):

האישור להעסקה במסגרת של תמרוץ ותגמול מיוחד תקף לשנת לימודים אחת, לאחריה האישור יבחן מחדש, **ובכל מקרה** תמרוץ ותגמול מיוחדים יכולים להינתן לכל היותר ל-3 שנות לימודים. באשר לתמרוץ עובדי הוראה בשנה הרביעית ואילך - להלן בפרק ב' - "מענקים מיוחדים".

### שיעור התמרוץ המיוחד

שיעור התמרוץ והתגמול המיוחד הוא דיפרנציאלי לפי קבוצות היישובים המפורסמת בפורטל עובדי הוראה, כמפורט להלן:

קבוצה 4	קבוצה 3	קבוצה 2	קבוצה 1	עובדי הוראה
25%	30%	50%	70%	למורים, למנהלים ולסגני מנהלים שאינם מועסקים במסגרת רפורמה.
14%	19%	28%	39%	למורים המועסקים במסגרת "אופק חדש".
7.5%	10.5%	15%	21%	למנהלים ולסגני מנהלים המועסקים במסגרת "אופק חדש".
18%	21%	36%	50%	למורים וסגני מנהלים, המועסקים במסגרת "עוז לתמורה".
25%	30%	50%	70%	למנהלים המועסקים במסגרת "עוז לתמורה".

### רכיבי השכר הנכללים בבסיס לחישוב התמרוץ והתגמול המיוחד:

רכיבי השכר הנכללים בבסיס לחישוב התמרוץ והתגמול המיוחד	עובדי הוראה
שכר משולב, תוספת מיזוג רכיבים	עובדי ההוראה בחטיבה העליונה שאינם מועסקים במסגרת רפורמה.
שכר טבלאי "אופק חדש"	למורים המועסקים לפי תנאי "אופק חדש".
שכר טבלאי "אופק חדש"	למנהלים ולסגני מנהלים המועסקים לפי תנאי "אופק חדש".
שכר משולב, תוספת "עוז לתמורה" בשיעור 42%	למורים וסגני מנהלים, המועסקים לפי תנאי "עוז לתמורה".
שכר משולב, תוספת מיזוג רכיבים.	למנהלים המועסקים לפי תנאי "עוז לתמורה".

1. מובהר כי רכיבי השכר המפורטים בטבלה שלעיל, יילקחו לצורך חישוב התמרוץ והתגמול המיוחד בהתאם לחלקיות המשרה של עובד ההוראה המזכה בתמרוץ והתגמול המיוחד, אך לא יותר מ-100%

## משרד החינוך

אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

אגף בכיר הכספים  
תחום בכיר משכורות עובדי הוראה

- משרה. עובד המועסק במשרה חלקית (מתחת ל -100% משרה) יהיה זכאי לחלק היחסי של התמרוך והתגמול המיוחד בהתאם לחלקיות משרתו ועד למשרה מלאה (100% משרה).
2. התמרוך והתגמול המיוחד ישולם לעובד הוראה מדי חודש בשנת הלימודים הרלוונטית לגביה ניתן האישור להעסקה במסגרת של תמרוך ותגמול מיוחד, החל ממשכורת חודש ספטמבר באותה שנת לימודים (המשתלמת בחודש אוקטובר) או ממועד תחילת עבודתו המאוחר מבין השניים, ובכל מקרה התשלום יינתן רק לאחר אישור סופי של הבקשה.
3. התמרוך והתגמול המיוחד לא יהווה שכר לכל דבר ועניין ובכלל זה לא יבוא בחשבון לעניין:
- א. חישוב ערך שעה לצורך חישוב התמורה עבור ביצוע "שעות מילוי מקום" (בין אם במקום שעה תומכת הוראה ובין אם לאו), או עבור ביצוע "פעילויות בית ספריות";
- ב. הפחתת שכר בשל שעת היעדרות;
- ג. חישוב התמורה המשולמת כאמור בסעיף 33(ד) להסכם רפורמת אופק חדש;
- ד. גמלאות;
- ה. פיצויי פיטורים כמשמעותם בחוק פיצויי פיטורים, התשכ"ג-1963;
- ו. הפרשות לקרן השתלמות ולקרן דפנה (או לקופה אחרת חלופית).
- על אף האמור לעיל, בגין התמרוך והתגמול המיוחד יבוצעו הפרשות לקופת גמל לקצבה, בהתאם לשיעורים החלים לפי הוראות סעיפים קטנים (א)1 ו-(ב) בפרק ו' להסכם הקיבוצי מיום 30.12.2009 (הסכם תקציבית צוברת) או בהתאם לשיעורים החלים לפי הוראות סעיפים קטנים 46(א), 46(ד)2 ו-46(ה) להסכם הקיבוצי מיום 14.8.2011 (הסכם ליישום רפורמת "עוז לתמורה"), לפי ההסכם הקיבוצי החל על עובד ההוראה בגין חלק העסקתו המזכה בתמרוך והתגמול המיוחד כאמור.
4. התמרוך והתגמול המיוחד לא יכלל בבסיס לחישוב כל תוספת שכר וכל תוספת לשכר (אחוזית או שקלית).
5. על מנת שנוכל לדון בבקשות עובדי הוראה המועסקים בבעלויות, יש להקפיד על דיווח ואישור משרתם לשנה"ל תשפ"ג במערכות המשרד. כלומר, עליהם להיות מדווחים במצבת המורים של בית הספר במערכות הדיווח של המשרד במעמד האישור. עובד הוראה שאיננו מדווח באותה שנת לימודים רלבנטית, הבקשה בעיינו לא תטופל.
6. במהלך שנת הלימודים בה ניתן התמרוך והתגמול המיוחד, לא תאושר יציאה לחל"ת (לרבות לשבתון) בכל היקף שהוא.
7. יובהר כי מתן התמרוך והתגמול המיוחד הינו למוסד החינוכי בגינו ניתן התמרוך. מעבר עובד ההוראה למוסד אחר במהלך שנת הלימודים בה ניתן התמרוך והתגמול תגרום להפסקת מתן התמרוך והתגמול המיוחד.

## משרד החינוך

אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

אגף בכיר הכספים  
תחום בכיר משכורות עובדי הוראה

### מענקים מיוחדים:

במקביל לתכנית התמרוץ והתגמול המיוחד במסגרת "חוזים אישיים", וכדי לתת מענה לצורך לתגמול עובדי ההוראה באזורי עדיפות לאומית מעבר לשלוש שנות לימודים, אשר מתאפשרות במסגרת מודל התמרוץ והתגמול המיוחדים (החוזים האישיים), החל משנה"ל תשע"ח, מופעלת תוכנית מענקים מיוחדים שבמסגרתה ניתן לתמרץ העסקתם של עובדי הוראה, אשר הועסקו במסגרת התמרוץ והתגמול המיוחדים (חוזים אישיים) במשך שלוש שנות לימודים.

במסגרת תנאי התוכנית מוצעים לעובדי ההוראה מענקים על התחייבות לעבודה ביישוב המשתייך לאזור עדיפות לאומית לתקופה של 3 או 4 שנות לימודים.

### גובה המענקים המיוחדים לעובדי הוראה במשרה מלאה

סכום המענקים המיוחדים לפי קבוצות היישובים, המפורסמת בפורטל עובדי הוראה כמפורט להלן:

קבוצה ד'	קבוצה ג'	קבוצה ב'	קבוצה א'	
30,000	40,000	65,000	90,000	סכום סך המענקים המיוחדים ל- 3 שנים, במסלול התחייבות ל-3 שנים
40,000	55,000	85,000	120,000	סכום סך המענקים המיוחדים ל- 4 שנים, במסלול התחייבות ל-4 שנים

סכום המענקים המיוחדים כאמור לעיל הוא לעובדי הוראה המועסקים בכל התקופה במשרה מלאה (100% או יותר).

סכום המענק המיוחד לכל שנת התחייבות יחושב באופן יחסי לפי מספר שנות ההתחייבות כאמור בטבלה לעיל, והחלק היחסי כאמור, ישולם לעובדי ההוראה הזכאים, בכל אחת משנות הלימודים הכלולות בתקופת ההתחייבות, בשני חלקים, במועדים הבאים:

א. חלק ראשון - באותה שנת לימודים, במשכורת חודש פברואר המשתלמת בחודש מרץ, ובכל מקרה רק לאחר אישור סופי של הבקשה.

ב. חלק שני - באותה שנת לימודים, במשכורת חודש אוגוסט המשתלמת בחודש ספטמבר.

רח' כנפי נשרים 15, גבעת שאול, ירושלים; 9546427 טל' 073-3935108 פקס 073-3935180 | [mail: ptzibur\\_ka@education.gov.il](mailto:ptzibur_ka@education.gov.il)

شارع كنفى نشرين 15, جفعات شاول, اورشليم-القدس, 9546427 هاتف 073-3935108 فاكس 073-3935180 | [www.edu.gov.il](http://www.edu.gov.il)

מסמך זה עלול להכיל מידע המוגן לפי חוק הגנת הפרטיות - מוסרו שלא כדין עובר עבירה

## משרד החינוך

אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

אגף בכיר הכספים  
תחום בכיר משכורות עובדי הוראה

1. עובדי הוראה המועסקים במשרה חלקית, יהיו זכאים למענק שיחושב באופן יחסי לחלקיות משרתם (ולא יותר מ-100%) באותה שנת התחייבות בגינה משולם המענק.
2. במקרה בו עובד הוראה יפר את התחייבותו, העובד לא יהא זכאי לתשלום המענק בגין התקופה שבה הפר את התחייבותו. במצב זה, המענק לא ישולם לו החל ממועד התשלום הראשון הסמוך להפרה.
3. במקרה בו משרד החינוך יפסיק את עבודתו של עובד ההוראה במוסד אשר בגין העסקתו בו שולם לו המענק, ייפסק תשלום המענק במועד התשלום הסמוך להפסקת העבודה.
4. המענקים המיוחדים לא יהוו שכר לכל דבר ועניין ובכלל זה לא יבואו בחשבון לעניין:
  - א. חישוב ערך שעה לצורך חישוב התמורה עבור ביצוע "שעות מילוי מקום" (בין אם במקום שעה פרטנית/תומכת הוראה ובין אם לאו), או עבור ביצוע "פעילויות בית ספריות";
  - ב. הפחתת שכר בשל שעת היעדרות;
  - ג. חישוב התמורה המשולמת כאמור בסעיף 33(ד) להסכם רפורמת אופק חדש;
  - ד. גמלאות;
  - ה. פיצויי פיטורים כמשמעותם בחוק פיצויי פיטורים, התשכ"ג-1963;
  - ו. הפרשות לקרן השתלמות ולקרן דפנה (או לקופה אחרת חלופית לה).על אף האמור לעיל בסעיף קטן זה, בגין המענקים המיוחדים יבוצעו הפרשות לקופת גמל לקצבה, בהתאם לשיעורים החלים לפי הוראות סעיפים קטנים (א)1 ו-(ב) בפרק ו' להסכם הקיבוצי מיום 30.12.2009 (הסכם תקציבית צוברת) או בהתאם לשיעורים החלים לפי הוראות סעיפים קטנים 46(א), 46(ד) ו-46(ה) להסכם הקיבוצי מיום 14.8.2011 (הסכם ליישום רפורמת "עוז לתמורה"), לפי ההסכם הקיבוצי החל על עובד ההוראה בגין חלק העסקתו המזכה במענקים המיוחדים כאמור.
5. המענקים המיוחדים לא יכללו בבסיס לחישוב כל תוספת שכר וכל תוספת לשכר (אחוזית או שקלית).
6. על מנת שנוכל לדון בבקשות של עובדי הוראה המועסקים דרך הבעלות, עליהם להיות מדווחים במערכות המשרד במעמד האישור.
7. למען הסר ספק, היעדרויות בגין תקופת לידה והורות (26 שבועות) כהגדרתה בחוק עבודת נשים, תשי"ד-1954 וכן בגין שירות מילואים לפי חוק שירות מילואים, תשס"ח-2008, לא יחשבו כהפרת ההתחייבות.
8. במהלך תקופת ההתחייבות, לא תאושר יציאה לשבתון או לחל"ת. יציאה לשבתון או לחל"ת במהלך ההתחייבות תחשב כהפרת ההתחייבות.
9. יובהר כי תקופת ההתחייבות לקבלת המענק הינה למוסד החינוכי בגינו ניתן התמריץ. מעבר עובד ההוראה למוסד אחר במהלך תקופת ההתחייבות ייחשב כהפרת ההתחייבות מצידו.

## משרד החינוך

אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

אגף בכיר הכספים  
תחום בכיר משכורות עובדי הוראה

### שינויים בהסדרי התגמול והתמרוץ

מובהר כי המדינה שומרת על זכותה לשנות מזמן לזמן ולפי שיקול דעתה הבלעדי, את תנאי הזכאות להסדר התמרוץ והתגמול המיוחד (חוזים אישיים) ולהסדר המענקים המיוחדים, את הכללים לחישובם, את ההוראות החלות לגביהם וכיו"ב.

### אופן בחירת המועמדים ועבודת הוועדה במטה:

- מנהל בית הספר יגיש בקשה למפקח הכולל של בית הספר. בקשת מנהל בית הספר והמלצת המפקח תועבר להמלצת מנהל המחוז.
- תהליך האישור יתבצע ע"י אגף בכיר כוח אדם בהוראה במטה על פני הנהלים ובהתאם לקריטריונים.
- עובדי הוראה, אשר אינם עומדים בקריטריון של הוראת אחד המקצועות המהווה אחד התנאים לבקשת התמרוץ והתגמול המיוחד או המענקים, שכן הם מלמדים מקצועות אחרים אך קיים במקצועות אלה מחסור מוכח במורים במוסד החינוכי במחוז, הבקשות בעניינם תועברנה לדיון בוועדת המטה ותכלול נימוקים לבקשה חריגה זו.

### לוח הזמנים להגשת הבקשות

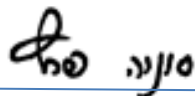
הגשת הבקשות להסדרי התמרוץ והתגמול המיוחדים (חוזים אישיים או מענקים) תעשה עד ליום 30.10.2022. הבקשות תוגשנה לגף תמריצים שבאגף בכיר כח אדם בהוראה.

הגשת הבקשות תעשה באופן מקוון באמצעות מערכת ממוחשבת "מערכת תמריצים":  
כניסה לאתר משרד החינוך, ואיתור מערכת תמריצים:

הדרך הקצרה לאתרי, מערכות ויחידות המשרד:

בקשות שתוגשנה לאחר המועד האחרון לא תובאנה לדיון.

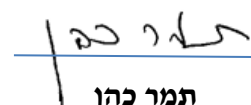
בברכה,



סוניה פרץ

סמנכ"לית ומנהלת

אגף בכיר כוח אדם בהוראה



תמר כהן

מנהלת תחום בכיר

תיאום משכורות לעו"ה

## משרד החינוך

אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

אגף בכיר הכספים  
תחום בכיר משכורות עובדי הוראה

העתק :

גב' דלית שטאובר, המנהלת הכללית  
מר משה שגיא, סמנכ"ל בכיר ומנהל המינהל כלכלה ותקציבים  
מר יניב זוהר, חשב המשרד  
עו"ד אילת מלקמן, היועצת המשפטית  
עו"ד איריס שלו-טל, סגנית בכירה ליועצת המשפטית  
גב' סיגל אלה, מנהלת תחום בכיר (תקציב עו"ה ומוכש"ר), מינהל כלכלה ותקציבים  
גב' מיה כהן, ממונה על תמריצים לעובדי הוראה  
מר שמואל אפלבווייס, אגף השכר, משרד האוצר  
גב' שירה גרוס, אגף השכר, משרד האוצר  
חשבי המחוזות  
מנהלי תחומי כח-אדם בהוראה במחוזות