

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

**נספח 3 - מיפוי תפקידים ברפורמת "עוז לתמורה"**

תפקידים ב"עוז לתמורה"	גמול	תקינה בחט"ע (לעובדי הבעלות ועובדי המדינה (ככל שישנם) יחד)	קישור לנוהל / חוזר מנכ"ל / הסכם / תקנון
<b>מנהל בית הספר</b>	גמול ניהול, בהתאם למס' הכיתות ולותק בניהול וכן ושעות תפקיד (ניהול). מתוך משרתו יהיו 3-6 שעות הוראה פרונטאליות בפועל בכתה	מנהל יוכל, בנוסף לתפקידו לכהן רק כמחנך כיתה	
<b>סגן מנהל בית הספר</b>	גמול ניהול, בהתאם למס' הכיתות ולותק בניהול וכן ושעות תפקיד לפי מפתח של 0.5 שעות ניהול לכתה, לכל הסגנים יחד. כל השעות הפרטניות ישמשו לתפקיד הניהול.	סגן מנהל יוכל לכהן, בנוסף לתפקידו כמחנך כיתה או כאחראי ביטחון. מס' שעות ההוראה הפרונטאליות בפועל לא יפחת מ- 9 שעות. ככל שאינו מועסק במשרה מלאה (וכן אם זכאי לשעות גיל) – מס' השעות הפרונטאליות בפועל יהיה 33% משעות ההוראה הפרונטאליות הקבועות בטבלת שבוע העבודה ובכל מקרה לא פחות מ- 6 שעות.	
<b>מחנך כיתה</b>	10% + 3 שעות תפקיד במקום שעות הוראה פרונטאלית מקנה 2 נקודות זכות	מס' שעות ההוראה הפרונטאליות בפועל לא יפחת מ- 12 שעות. ככל שאינו מועסק במשרה מלאה (וכן אם זכאי לשעות גיל) – מס' השעות הפרונטאליות בפועל יהיה 50% משעות ההוראה הפרונטאליות הקבועות בטבלת שבוע העבודה ובכל מקרה לא פחות מ- 6 שעות.	<a href="http://cms.education.gov.il/NR/rdonlyres/CE9411B0-5426-4D03-BC3B-72A02722AF22/149357/chozer_oz1.pdf">http://cms.education.gov.il/NR/rdonlyres/CE9411B0-5426-4D03-BC3B-72A02722AF22/149357/chozer_oz1.pdf</a>

רה' כנפי נשרים 15, גבעת שאול, ירושלים; 9546427 טל' 02-5604750 פקס 02-5604752 | E-mail: [ptzibur\\_ka@education.gov.il](mailto:ptzibur_ka@education.gov.il)

~ 43 ~

شارع كنفى نشرين 15, جفعات شاول, اورشليم-القدس, 9546427 هاتف 02-5604750 فاكس 02-5604752 | [www.edu.gov.il](http://www.edu.gov.il)



**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**אגף בכיר כוח-אדם בהוראה**

תפקידים ב"עוז לתמורה"	גמול	תקינה בחט"ע (לעובדי הבעלות ועובדי המדינה (ככל שישנם) יחד)	קישור לנוהל / חוזר מנכ"ל / הסכם / תקנון
יועץ חינוכי	גמול בשיעור של 5% עד 12%. שעות תפקיד: 1.7 ש"ש * מס' הכיתות בחט"ע ויבואו במקום שעות פרונטאליות. וכן, כל השעות הפרטניות של משרתו.	מס' שעות ההוראה הפרונטאליות בפועל לא יפחת מ- 8 שעות. ככל שאינו מועסק במשרה מלאה (וכן אם זכאי לשעות גיל) – מס' השעות הפרונטאליות בפועל יהיה 33% משעות ההוראה הפרונטאליות הקבועות בטבלת שבוע העבודה ובכל מקרה לא פחות מ- 4 שעות.	<a href="http://meyda.education.gov.il/files/Sherut/hozerbaaluyothescamsar.pdf">http://meyda.education.gov.il/files/Sherut/hozerbaaluyothescamsar.pdf</a>
מורה לחינוך מיוחד	5.5% ; 8.5% ; 9% ; 14% בהתאם להכשרה ולפי כללי הזכאות		<a href="http://cms.education.gov.il/NR/rdonluyres/CE9411B0-5426-4D03-BC3B-72A02722AF22/149357/chozer_oz1.pdf">http://cms.education.gov.il/NR/rdonluyres/CE9411B0-5426-4D03-BC3B-72A02722AF22/149357/chozer_oz1.pdf</a>
מורה למחוננים	תוספת של 20% לשעות הוראה בכיתות המחוננים		
רכז התאמות למידה והבחנות בבחינות בגרות	גמול של 6%, ניתן להשתמש ב- 3 שעות פרטניות לביצוע התפקיד. מקנה 2.5 עבור נקודות זכות.	אחד למוסד. מס' שעות ההוראה הפרונטאליות בפועל לא יפחת מ- 12 שעות. ככל שאינו מועסק במשרה מלאה (וכן אם זכאי לשעות גיל) – מס' השעות הפרונטאליות בפועל יהיה 50% משעות ההוראה הפרונטאליות הקבועות בטבלת שבוע העבודה ובכל מקרה לא פחות מ- 8 שעות.	<a href="http://cms.education.gov.il/Education/CMS/Units/Sherut/Chozrim/ChozrimTasha/hozer_baaluyot.htm">http://cms.education.gov.il/Education/CMS/Units/Sherut/Chozrim/ChozrimTasha/hozer_baaluyot.htm</a>

רח' כנפי נשרים 15, גבעת שאול, ירושלים; 9546427 טל' 02-5604750 פקס 02-5604752 | E-mail: [ptzibur\\_ka@education.gov.il](mailto:ptzibur_ka@education.gov.il)

~ 44 ~

شارع كنفى نشرين 15, جفعات شاول, اورشليم-القدس, 9546427 هاتف 02-5604750 فاكس 02-5604752 | [www.edu.gov.il](http://www.edu.gov.il)



**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
 אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

תפקידים ב"עוז לתמורה"	תקינה בחט"ע (לעובדי הבעלות ועובדי המדינה (ככל שישנם) יחד)	גמול	קישור לנוהל / חוזר מנכ"ל / הסכם / תקנון
<p><b>רכז הערכה ומדידה</b></p>	<p>אחד למוסד.                      מס' שעות ההוראה הפרונטאליות בפועל לא יפחת מ- 12 שעות. ככל שאינו מועסק במשרה מלאה (וכן אם זכאי לשעות גיל) – מס' השעות הפרונטאליות בפועל יהיה 50% משעות ההוראה הפרונטאליות הקבועות בטבלת שבוע העבודה ובכל מקרה לא פחות מ- 8 שעות.</p>	<p>גמול של 6%,                      מקנה 2.5 עבור נקודות זכות.</p>	<p><a href="http://meyda.education.gov.il/files/Shurut/hozerbaaluyothescamsar.pdf">http://meyda.education.gov.il/files/Shurut/hozerbaaluyothescamsar.pdf</a></p>
<p><b>רכז שכבה</b></p>	<p>אחד לשכבה                      מס' שעות ההוראה הפרונטאליות בפועל לא יפחת מ- 12 שעות. ככל שאינו מועסק במשרה מלאה (וכן אם זכאי לשעות גיל) – מס' השעות הפרונטאליות בפועל יהיה 50% משעות ההוראה הפרונטאליות הקבועות בטבלת שבוע העבודה ובכל מקרה לא פחות מ- 6 שעות.</p>	<p>6 % גמול ריכוז                      לרכז שכבה בת 4 כיתות ומעלה- עבור כל כתה : – חצי שעת תפקיד פרונטאלית כפול מספר הכיתות בשכבה, אך לא יותר מ – 12 שעות תפקיד שבועיות וחצי שעת תפקיד פרטנית.                      עבור שכבה של 3 כיתות הרכז יקבל רק גמול באחוזים וללא שעות תפקיד.                      מקנה 4 נקודות זכות.</p>	<p><a href="http://cms.education.gov.il/NR/rdonluyres/CE9411B0-5426-4D03-BC3B-72A02722AF22/149357/chozer_oz1.pdf">http://cms.education.gov.il/NR/rdonluyres/CE9411B0-5426-4D03-BC3B-72A02722AF22/149357/chozer_oz1.pdf</a></p>

רה' כנפי נשרים 15, גבעת שאול, ירושלים; 9546427 טל' 02-5604750 פקס 02-5604752 | E-mail: [ptzibur\\_ka@education.gov.il](mailto:ptzibur_ka@education.gov.il)

~ 45 ~

شارع كنفى نشرين 15, جفعات شاول, اورشليم-القدس, 9546427 هاتف 02-5604750 فاكس 02-5604752 | [www.edu.gov.il](http://www.edu.gov.il)



**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

תפקידים ב"עוז לתמורה"	תקינה בחט"ע (לעובדי הבעלות ועובדי המדינה (ככל שישנם) יחד)	גמול	קישור לנוהל / חוזר מנכ"ל / הסכם / תקנון
<b>רכז מקצוע</b>	מס' שעות ההוראה הפרונטאליות בפועל לא יפחת מ- 12 שעות. ככל שאינו מועסק במשרה מלאה (וכן אם זכאי לשעות גיל) – מס' השעות הפרונטאליות בפועל יהיה 50% משעות ההוראה הפרונטאליות הקבועות בטבלת שבוע העבודה ובכל מקרה לא פחות מ- 8 שעות.	במקצועות אנגלית ומתמטיקה הגמול הוא בשיעור של 9%. במקרה וקיימים מספר רכזים למקצוע יתחלק גמול הריכוז בין הרכזים באופן שווה. ביתר מקצועות הלימוד גמול הריכוז הינו בין 5% ל 7%, בהתאם להיקף השעות במקצוע. מקנה 3 נקודות זכות.	<a href="http://cms.education.gov.il/NR/rdonlyres/CE9411B0-5426-4D03-BC3B-72A02722AF22/149357/chozer_oz1.pdf">http://cms.education.gov.il/NR/rdonlyres/CE9411B0-5426-4D03-BC3B-72A02722AF22/149357/chozer_oz1.pdf</a>
<b>רכז מקצוע שש שנתי</b>	בבית ספר שש שנתי נתן יהיה למנות רכז אחד למקצוע בשש- שנתי, בהתקיים אחד מהתנאים הבאים: א. בבית ספר שש- שנתי כאמור, אשר עומד בכללי המינוי לרכז, לאותו המקצוע, בנפרד לחט"ב ובנפרד לחט"ע ואינו מעוניין במינוי רכזי מקצוע נפרדים לאותו המקצוע בחט"ב ובחט"ע- ניתן יהיה למנות במקום זאת רכז מקצוע שש שנתי, בכפוף לכללים. ב. בבית ספר שש שנתי כאמור, בו היקף השעות והמורים אנו מצדיק (בהתאם לכללים), מינוי של רכז למקצוע המסוים בכל אחת	גמול הריכוז במקצוע המתמטיקה- 9%. גמול הריכוז בכל יתר המקצועות 5%-7%, בהתאם למספר המורים והשעות של המקצוע אשר תחת אחריותו. בנוסף, עד שעת תפקיד פרונטאלית אחת בחט"ע, ע"ח סל השעות לרכזי המקצוע בחט"ע	<a href="http://cms.education.gov.il/NR/rdonlyres/CE9411B0-5426-4D03-BC3B-72A02722AF22/149357/chozer_oz1.pdf">http://cms.education.gov.il/NR/rdonlyres/CE9411B0-5426-4D03-BC3B-72A02722AF22/149357/chozer_oz1.pdf</a>

רח' כנפי נשרים 15, גבעת שאול, ירושלים; 9546427 טל' 02-5604750 פקס 02-5604752 | E-mail: [ptzibur\\_ka@education.gov.il](mailto:ptzibur_ka@education.gov.il)

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
 אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

תפקידים ב"עוז לתמורה"	תקינה בחט"ע (לעובדי הבעלות ועובדי המדינה (ככל שישנם) יחד)	גמול	קישור לנוהל / חוזר מנכ"ל / הסכם / תקנון
	<p>מהחטיבות בנפרד, אך היקף השעות והמורים הכולל, בחט"ב ובחט"ע יחד מאפשר מינוי של רכו למקצוע- ניתן יהיה למנות במקום זאת רכו מקצוע שש שנתי, בכפוף לכללים.</p> <p>לרכו זה יהיו שעות הוראה פרונטאליות במקצוע הן בחט"ב והן בחט"ע. מס' שעות ההוראה הפרונטאליות בפועל לא יפחת מ- 12 שעות. ככל שאינו מועסק במשרה מלאה (וכן אם זכאי לשעות גיל) – מס' השעות הפרונטאליות בפועל יהיה 50% משעות ההוראה הפרונטאליות הכלולות במשרתו ובכל מקרה לא פחות מ- 8 שעות (בחט"ב ובחט"ע יחד).</p>		
<p><a href="http://cms.education.gov.il/NR/rdonlyres/CE9411B0-5426-4D03-BC3B-72A02722AF22/149357/chozer_oz1.pdf">http://cms.education.gov.il/NR/rdonlyres/CE9411B0-5426-4D03-BC3B-72A02722AF22/149357/chozer_oz1.pdf</a></p>	<p>מס' שעות ההוראה הפרונטאליות בפועל לא יפחת מ- 12 שעות. ככל שאינו מועסק במשרה מלאה (וכן אם זכאי לשעות גיל) – מס' השעות הפרונטאליות בפועל יהיה 50% משעות ההוראה הפרונטאליות הקבועות בטבלת שבוע העבודה ובכל מקרה לא פחות מ- 8 שעות.</p>	<p>גמול בשיעור של 6% ובנוסף 0.4 שעות תפקיד כפול מספר הכיתות בבית הספר. שעות התפקיד יבואו במקום שעות הוראה פרונטאלית. זכאי ל-3 נקודות זכות.</p>	<p><b>רכו חינוך חברתי</b></p>

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
 אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

קישור לנוהל / חוזר מנכ"ל / הסכם / תקנון	תקינה בחט"ע (לעובדי הבעלות ועובדי המדינה) (ככל שישנם) יחד)	גמול	תפקידים ב"עוז לתמורה"
<a href="http://meyda.education.gov.il/files/HachsharatOvdeyHuraa/nohalshiboz.pdf">http://meyda.education.gov.il/files/HachsharatOvdeyHuraa/nohalshiboz.pdf</a>  <a href="https://apps.education.gov.il/mankal/horaa.aspx:siduri=81">https://apps.education.gov.il/mankal/horaa.aspx:siduri=81</a>	בחינוך המיוחד רכז חינוך חברתי ימלא גם את המשימה של תכנית מעורבות חברתית בכיתות י"ב ויקבל 4.1 שעות תפקיד על כל כיתה בכיתות י"ב. מס' שעות ההוראה הפרונטאליות בפועל לא יפחת מ- 12 שעות. ככל שאינו מועסק במשרה מלאה (וכן אם זכאי לשעות גיל) – מס' השעות הפרונטאליות בפועל יהיה 50% משעות ההוראה הפרונטאליות הקבועות בטבלת שבוע העבודה ובכל מקרה לא פחות מ- 8 שעות.	גמול בשיעור של 6% ובנוסף 0.4 שעות תפקיד כפול מספר הכיתות בחטיבה העליונה בלבד. שעות התפקיד יבואו במקום שעות הוראה פרונטאלית.	<b>רכז חינוך חברתי- מעורבות חברתית</b>
<a href="http://cms.education.gov.il/NR/rdonl/yres/CE9411B0-5426-4D03-BC3B-72A02722AF22/149357/chozer_oz1.pdf">http://cms.education.gov.il/NR/rdonl/yres/CE9411B0-5426-4D03-BC3B-72A02722AF22/149357/chozer_oz1.pdf</a>	מס' שעות ההוראה הפרונטאליות בפועל לא יפחת מ- 12 שעות. ככל שאינו מועסק במשרה מלאה (וכן אם זכאי לשעות גיל) – מס' השעות הפרונטאליות בפועל יהיה 50% משעות ההוראה הפרונטאליות הקבועות בטבלת שבוע העבודה ובכל מקרה לא פחות מ- 10 שעות.	גמול בשיעור של 6%	<b>רכז בטחון</b>

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
 אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

תפקידים ב"עוז לתמורה"	גמול	תקינה בחט"ע (לעובדי הבעלות ועובדי המדינה (ככל שישנם) יחד)	קישור לנוהל / חוזר מנכ"ל / הסכם / תקנון
<b>רכז מעבדה</b>	במוסד עד 12 כיתות שיעור הגמול יהיה 3%. במוסד מ-13 כיתות ומעלה שיעור הגמול יהיה בשיעור של 5%.	מס' שעות ההוראה הפרונטאליות בפועל לא יפחת מ- 12 שעות. ככל שאינו מועסק במשרה מלאה (וכן אם זכאי לשעות גיל) – מס' השעות הפרונטאליות בפועל יהיה 50% משעות ההוראה הפרונטאליות הקבועות בטבלת שבוע העבודה ובכל מקרה לא פחות מ- 10 שעות.	<a href="http://cms.education.gov.il/Education/CMS/Units/Sherut/Takanon/perek1A/Tafkidim/">http://cms.education.gov.il/Education/CMS/Units/Sherut/Takanon/perek1A/Tafkidim/</a>
<b>רכז זהירות בדרכים</b>	6%	אחד למוסד מס' שעות ההוראה הפרונטאליות בפועל לא יפחת מ- 12 שעות. ככל שאינו מועסק במשרה מלאה (וכן אם זכאי לשעות גיל) – מס' השעות הפרונטאליות בפועל יהיה 50% משעות ההוראה הפרונטאליות הקבועות בטבלת שבוע העבודה ובכל מקרה לא פחות מ- 10 שעות.	<a href="https://apps.education.gov.il/mankal/hodaa.aspx:siduri=90">https://apps.education.gov.il/mankal/hodaa.aspx:siduri=90</a>
<b>רכז מניעת סמים אלכוהול</b>	6%	אחד למוסד מס' שעות ההוראה הפרונטאליות בפועל לא יפחת מ- 12 שעות. ככל שאינו מועסק במשרה מלאה (וכן אם זכאי לשעות גיל) – מס' השעות הפרונטאליות בפועל יהיה 50% משעות ההוראה הפרונטאליות הקבועות בטבלת שבוע העבודה ובכל מקרה לא פחות מ- 10 שעות.	<a href="http://cms.education.gov.il/education/cms/applications/mankal/arc/sd7ak2_5_11.htm">http://cms.education.gov.il/education/cms/applications/mankal/arc/sd7ak2_5_11.htm</a>

רה' כנפי נשרים 15, גבעת שאול, ירושלים; 9546427 טל' 02-5604750 פקס 02-5604752 | E-mail: [ptzibur\\_ka@education.gov.il](mailto:ptzibur_ka@education.gov.il)

~ 49 ~

شارع كنفى نشرين 15, جفعات شاول, اورشليم-القدس, 9546427 هاتف 02-5604750 فاكس 02-5604752 | [www.edu.gov.il](http://www.edu.gov.il)



**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

תפקידים ב"עוז לתמורה"	תקינה בחט"ע (לעובדי הבעלות ועובדי המדינה (ככל שישנם) יחד)	גמול	קישור לנוהל / חוזר מנכ"ל / הסכם / תקנון
גמול חונך	<ul style="list-style-type: none"> <li>- בעל תעודת הוראה או רישיון לעיסוק בהוראה,</li> <li>- בעל ותק של ארבע שנים לפחות בהוראה,</li> <li>- בעל ניסיון בהוראה בשכבת הגיל ובחלק ממקצועות ההוראה, אותם מלמד המתמחה,</li> <li>בוגר קורס להכשרת "חונכים ומלווים" מאחד המוסדות האקדמיים להכשרת מורים. או לחילופין: לומד במקביל לעבודתו כחונך בקורס להכשרת "חונכים ומלווים" באחד המוסדות האקדמיים להכשרת מורים.</li> </ul>	החל משנה"ל תשע"ט- 2.4% עבור כל מתמחה ועד שלושה מתמחים לחונך	<a href="http://meyda.education.gov.il/files/Sherut/noalhiarhotiedivoahhonhoim.pdf">http://meyda.education.gov.il/files/Sherut/noalhiarhotiedivoahhonhoim.pdf</a>

1. סל שעות תפקיד למנהל- נקבע סל של 0.25 ש"ש פרונטאליות לפי מספר כיתות החט"ע, עבור ביצוע תפקידים למשימות שיוטלו על המורה ע"י המנהל (תפקידים שלא נקבעו בהסכמי השכר). מספר השעות השבועיות שיוקצו למורה לא יעלו על 4 ש"ש.
2. עו"ה לא יוכל למלא יותר משני תפקידים בעת ובעונה אחת אלא אם קבע מנהל המחוז שיש צורך חיוני בהעסקת העובד ביותר משני תפקידים.
3. מינוי של כל בעל תפקיד הוא לשנת לימודים אחת ואין לו קביעות על התפקיד למעט מנהלים וסגני מנהלים המתמנים בהליך מכרזי.
4. מכסה מינימאלית של שעות הוראה פרונטאלית לבעלי תפקיד בסעיף 17 להסכם הרפורמה אשר עניינו גמולים למורים בעלי תפקידים
5. <http://cms.education.gov.il/NR/rdonlyres/3B7EED72-3BF8-448B-95B7-8BAAC01C3550/199561/11157.pdf>

רה' כנפי נשרים 15, גבעת שאול, ירושלים; 9546427 טל' 02-5604750 פקס 02-5604752 | E-mail: [ptzibur\\_ka@education.gov.il](mailto:ptzibur_ka@education.gov.il)

شارع كنفى نشرين 15, جفعات شاول, اورشليم-القدس, 9546427 هاتف 02-5604750 فاكس 02-5604752 | [www.edu.gov.il](http://www.edu.gov.il) ~ 50 ~





מדינת ישראל  
משרד החינוך  
אגף בכיר כוח-אדם בהוראה

**תפקידים חדשים החל מתש"פ בחטיבה העליונה:**

החל מיום 1.9.2019 יתווסף בכל שנה (תש"פ, תשפ"א, תשפ"ב) תפקיד אחד לכל בית ספר ובסה"כ 3 תפקידים, המתוגמלים בגמול של 6%. מנהל בית הספר יבחר תפקיד מבין התפקידים הבאים (בתש"פ- בעל תפקיד אחד, בתשפ"א- שניים ובתשפ"ב- שלושה):

- רכז טיולים
- רכז פדגוגי
- רכז השתלבות ואוכלוסיות מיוחדות
- רכז תקשוב
- רכז בגרות
- רכז משמעת ואקלים חינוכי

---

רח' כנפי נשרים 15, גבעת שאול, ירושלים; 9546427 טל' 02-5604750 פקס 02-5604752 | E-mail: [ptzibur\\_ka@education.gov.il](mailto:ptzibur_ka@education.gov.il)

شارع كنفى نشرين 15, جفعات شاول, اورشليم-القدس, 9546427 هاتف 02-5604750 فاكس 02-5604752 | [www.edu.gov.il](http://www.edu.gov.il)

~ 51 ~

