

מדינת ישראל  
משרד החינוך  
המינהל לפיתוח מערכת החינוך

"עוז לתמורה"  
היערכות פיזית

# רקע כללי

- מינהל הפיתוח נערך לשדרוג סביבות העבודה למורים במסגרת רפורמת "עוז לתמורה".
- פינות העבודה תורמות תרומה משמעותית להצלחת הרפורמה, תוך שהן משפרות את תנאי הלמידה והעבודה של המורים והתלמידים.
- שבוע העבודה של עובדי ההוראה במסגרת "עוז לתמורה" מוסיף לעבודת עובד ההוראה שני סוגי שעות :
  - שעות פרטניות : לעבודת המורים עם קבוצות קטנות של תלמידים
  - שעות לעבודה תומכת הוראה/למידה : ישמשו להכנה חומרי למידה, מפגשים עם הורים, בדיקת עבודות ומבחנים וכו'.
- בהתאם לכך נדרשות בבית הספר סביבות עבודה חדשות.
- מינהל הפיתוח במשרד החינוך, בשיתוף ארגון המורים ומשרד האוצר גיבש מודלים לפינות עבודה.

# מפתח ההקצאה לחטיבות העליונות

40 כיתות	30 כיתות	24 כיתות	21 כיתות	18 כיתות	15 כיתות	12 כיתות	6 כיתות	4 כיתות	
40	30	24	21	18	15	12	6	4	מספר פינות לעבודה תומכת הוראה/למידה
5	4	3	3	2	2	1	1	1	מספר פינות לעבודה פרטנית
45	34	27	24	20	17	13	7	5	סה"כ

## הערות :

1. מספר הפינות של עבודה תומכת הוראה/למידה נקבע בהתאם למספר כיתות האם במוסד
2. מפתח ההקצאה לפינות הפרטניות - נא ראה/י פירוט נוסף בעמ' הבא

# מפתח ההקצאה לפינות הפרטניות בחטיבות העליונות (המשך)

מס' הפינות הפרטניות	מס' כיתות
0 (אין הקצאה)	1-3
1	4-13
2	14-19
3	20-27
4	28-35
5	+36

\*בהמשך למפתח ההקצאה בשקופית מס' 3

# סוגי העבודות הנכללים בתקציב

## לסביבת עבודה פרטנית

- שיפוצים קלים לצורך התאמה וחלוקת החדרים, כולל קירות גבס.
- שולחן גדול
- 5 כיסאות
- ריהוט לצרכי אחסון (כגון: ארון, ארונית, מדפים)
- תשתיות - חשמל, תקשורת ומחשוב
- מיזוג אויר
- וילונות ואביזרי הצללה

## כללי

- שעון נוכחות

## לסביבת עבודה תומכת הוראה/למידה

- שיפוצים קלים לצורך התאמה וחלוקת החדרים, כולל קירות גבס.
- שולחן
- 1-3 כיסאות
- ריהוט לצרכי אחסון (כגון: ארון, ארונית אישית, מדפים)
- מחשוב (חומרה ותוכנה) - ניתן לרכוש מחשבים נייחים, ניידים או רזים, בהתאם לכמות העמדות המאושרות
- תשתיות - חשמל, תקשורת ומחשוב
- מיזוג אויר
- וילונות ואביזרי הצללה
- מטבחון

# תהליך עבודה

- קבלת הרשאה תקציבית והנחיות מאת מינהל הפיתוח.
- הקמת צוות היגוי יישובי בשיתוף מנהלי בתי-הספר, הפיקוח והרשות המקומית לניהול הקמת סביבות הלמידה.
- קיום סיורי צוות היגוי בבתי הספר יחד עם מנהלי בתי הספר .
- הכנת תכניות עבודה (תרשימים בלבד – סקיצה אדריכלית - אין צורך בתוכניות אדריכליות מפורטות) ואישור צוות היגוי לתוכניות.
- תמחור, הגשה ואישור על ידי הרשות המקומית.
- קיום תהליך אישור צוות היגוי/רשות לביצוע התוכנית.
- התקשרות עם קבלנים.
- התחלת ביצוע.
- ביצוע רכש ציוד.
- אישור גמר עבודה והגשת חומר על פי הנוהל לתשלום.

# היקף התקציב

היקף ההרשאה התקציבית הבית ספרית נקבע על-פי כמות הפינות הדרושות לבית הספר.

עלות הפינות:

- עלות פינה לעבודה תומכת הוראה/למידה – 12,500 ₪

- עלות פינה פרטנית – 16,500 ₪

# הכשרת מקום לפינות עבודה

המתווה אשר גובש מניח כי הכשרת פינות העבודה אינה מחייבת בינוי חדש. במידה ואין אפשרות להקים את מספר הפינות הנדרשות, בשל היעדר שטחים זמינים להקמת פינות העבודה בבית-הספר :

- על הרשות / הבעלות להעביר למינהל הפיתוח מסמכים בהתאם לנוהל להכנת פרוגראמה להרחבת ביה"ס הנמצא באתר האינטרנט.
- לאחר קבלת המסמכים, מינהל הפיתוח יבצע השוואה בין שטח הנטו הקיים בביה"ס לפרוגראמה הסטנדרטית המתאימה לו. בתי ספר שבהם סה"כ שטח הנטו קטן מהשטח לפי הפרוגרמה הסטנדרטית, יקבלו תקציב לרכישת מבנים יבילים. ניתן להמיר את התקציב המיועד למבנים היבילים לבניית קבע, אך במקרה זה יהיה צורך בהשתתפות הרשות המקומית בעלות הבנייה. שיעור ההשתתפות ייקבע בהמשך.
- אם שטח ביה"ס גדול משטח הפרוגראמה הסטנדרטית, יהיה על בי"ס לבצע רה-ארגון פנימי על מנת ליצור מקום מתאים לפינות העבודה.



# טפסים ודוגמאות באינטרנט

אתר משרד החינוך



אתר מינהל הפיתוח



עוז לתמורה

# מעקב ובקרה

1. חברת אופק נבחרה לבצע מעקב ובקרה אחרי התקדמות ביצוע פרויקט "עוז לתמורה".  
הרשויות/ הבעלויות מתבקשות לשתף פעולה עם נציגי החברה ולספק את הנתונים הנדרשים לצורך עדכון סטאטוס הפרויקט.

**מכון אופק לניהול בע"מ**  
**רח' סוקולוב 81**  
**רמת השרון 47238**  
**טל' 03-5408406**

2. חברת מרמנת נבחרה לבדוק את החשבונות ונוהל שחרור הכספים ,  
רשויות/ הבעלויות מתבקשות לספק את המסמכים הנדרשים ל:

**חברת מרמנת - ארגון וניהול פרויקטים בע"מ - פרויקט שיפוצים ,**  
**רח' המרפא 8 , ת.ד. 45215**  
**ירושלים, 97774**

# לוח זמנים

אנו מצפים שהעבודות בבתי הספר  
יסתיימו תוך 6 חודשים מיום הפקת  
ההרשאה.



# תשריטים לדוגמא

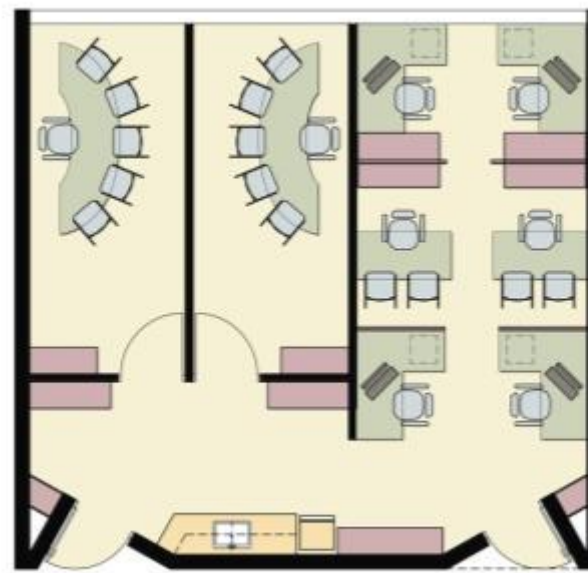


עוז לתמורה

60 מ"ר

12 פינות תומכות

הוראה / למידה



עוז לתמורה

60 מ"ר

6 פינות תומכות

הוראה / למידה

2 פינות לעבודה פרטנית



תמונות של סביבות שנבנו ברחבי הארץ

# אורט "אפרידר", אשקלון



# אורט בית שאן





# אורט "כרמים", כרמיאל



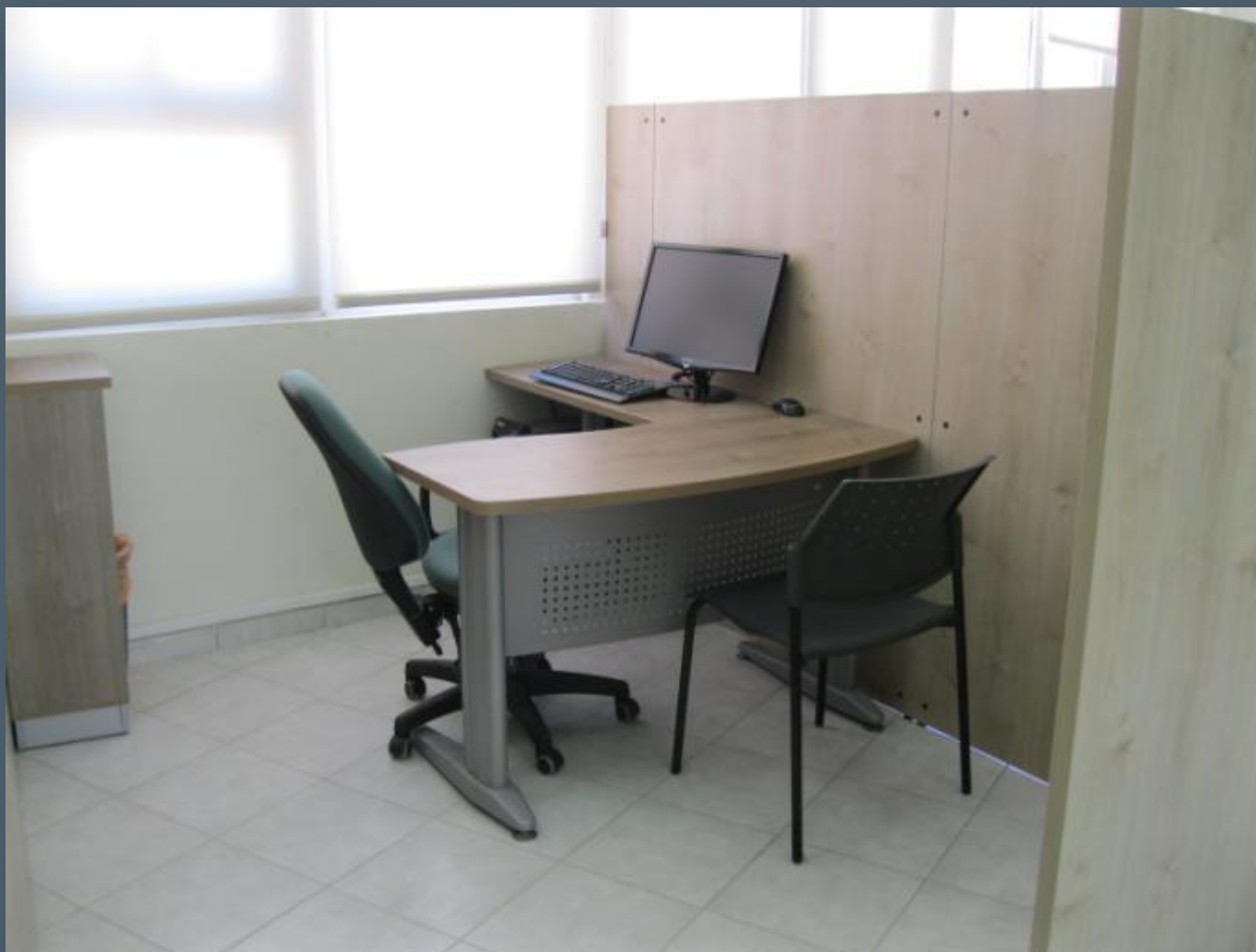
# אורט סאג'ור



# אולפנת באר שבע, רשת אמ"ת



# מקיף באר שבע, רשת אמי"ת



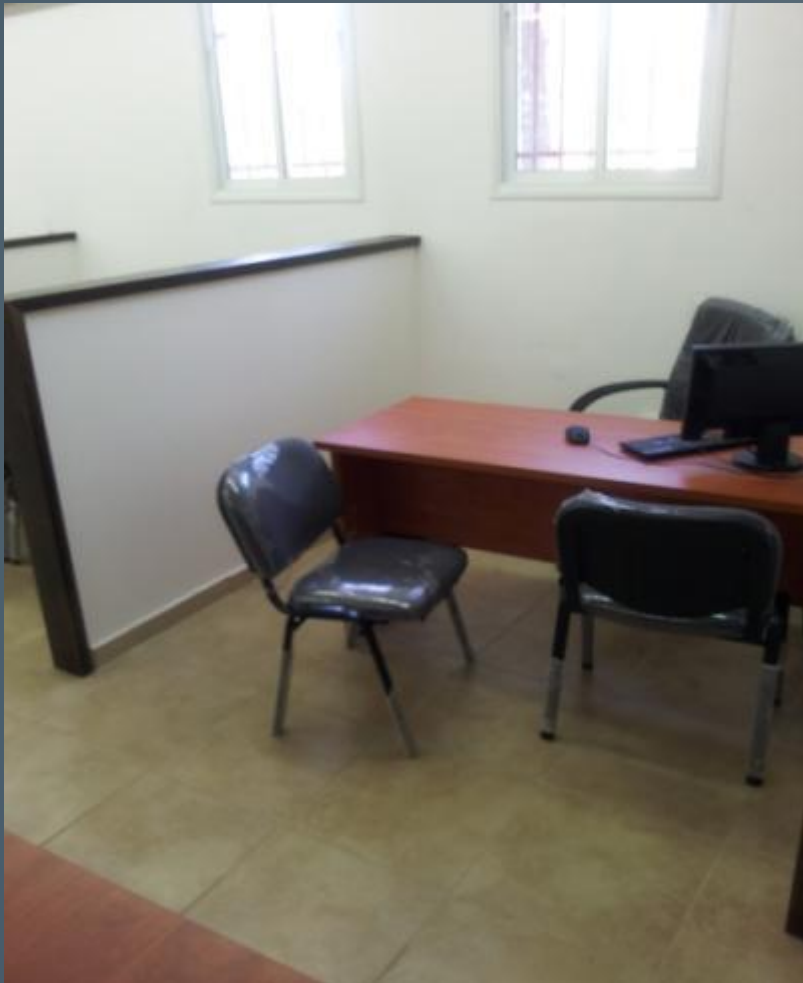
# מקיף באר שבע, רשת אמית



# מקיף אום אלפחם



# תיכון ג'ת



# תיכון יפייע – תמונות החלל לפני





# תיכון יפיע - אחר



# מקיף ח' – ראשון לציון



# רב-תחומי "מנחם בגין", צפת, רשת עמל

